

A mudança de paradigma do processo digitalizado para o processo eletrônico.
Introdução da utilização do Eproc no processamento das Execuções Fiscais.

DESAFIOS E OPORTUNIDADES



Bruno de Sousa

**Diretor de Secretaria da 1ª Vara
Federal de São Gonçalo**

Representatividade da Execução Fiscal

Qual a primeira imagem que vem à mente quando se pensa em Execução Fiscal?



RECUPERAÇÃO
DE CRÉDITO



Representatividade da Execução Fiscal

- Grande responsável historicamente pela morosidade dos processos em fase de execução no 1º grau: **74%** do total de casos pendentes;
- Taxa de congestionamento na Justiça Federal: **94%**

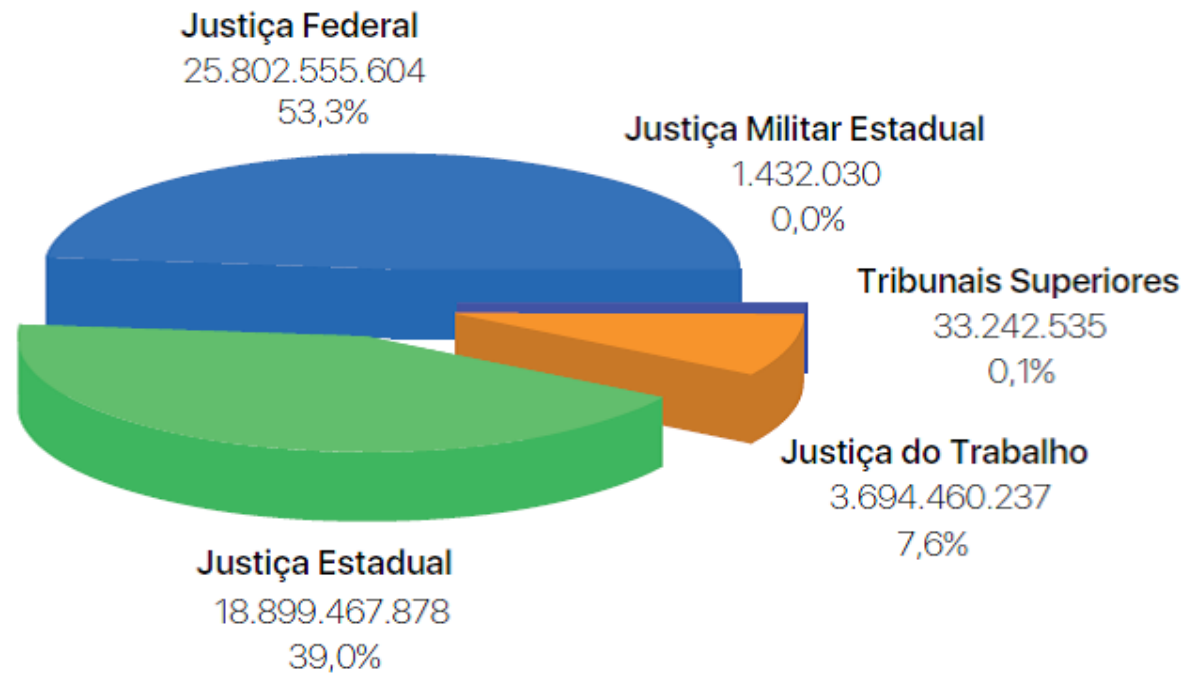


Representatividade da Execução Fiscal

- ▶ Justiça Federal - 53% do total de receitas arrecadado pelo Poder Judiciário.
- ▶ R\$ 30,2 bilhões arrecadados em execuções fiscais pelo Poder Judiciário, sendo R\$ 25,7 bilhões (84,8%) provenientes da Justiça Federal.

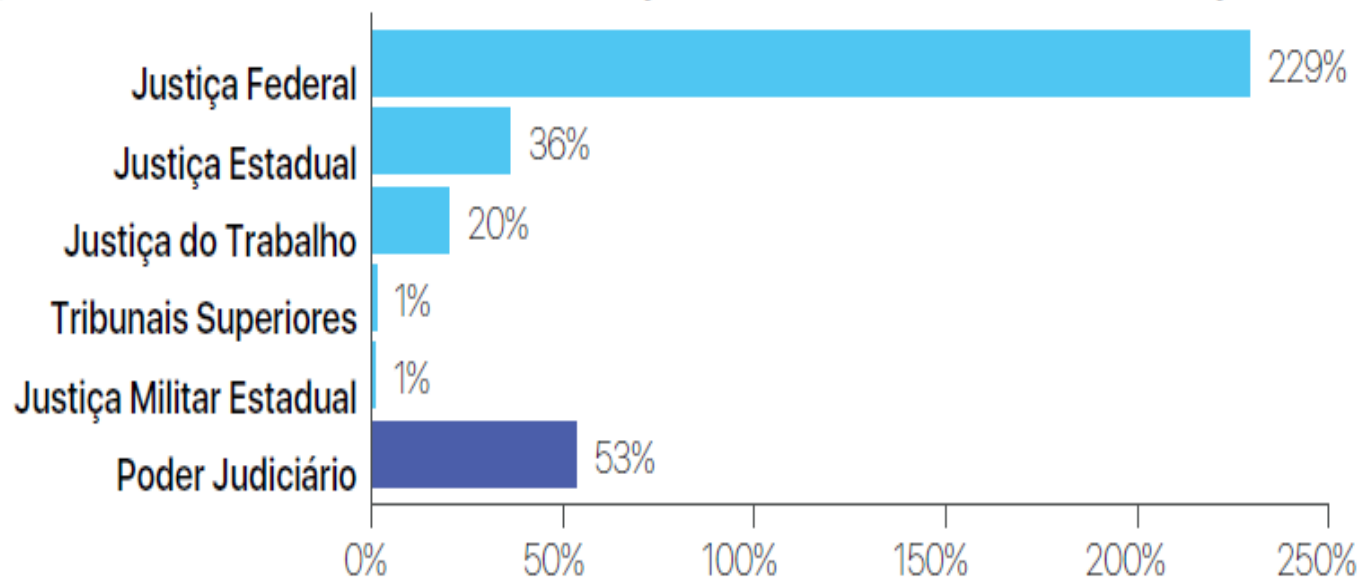
Arrecadação do Poder Judiciário

Figura 26: Arrecadações por ramo de justiça, em 2017



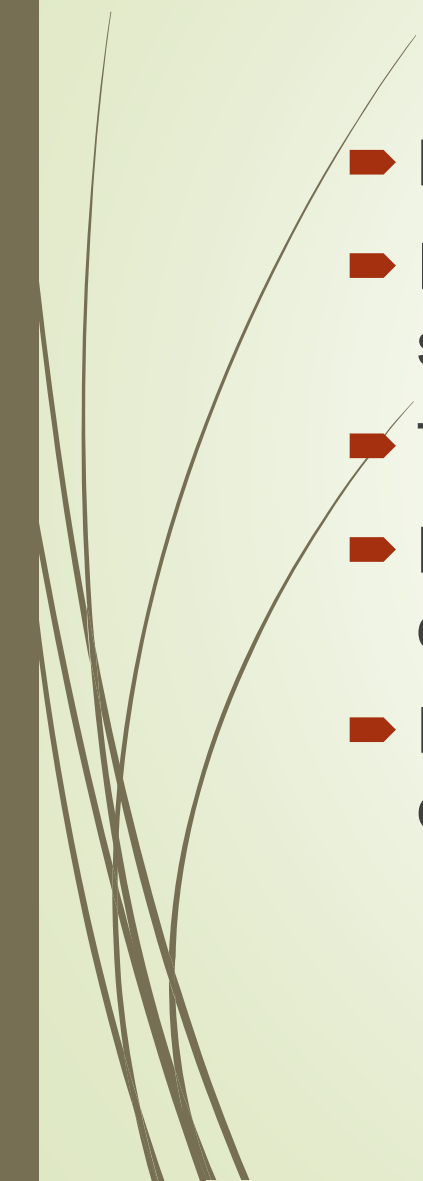
Superávit da Justiça Federal

Figura 27: Percentual de receitas em relação às despesas, por ramo de justiça, em 2017






A ESCOLHA DO EPROC

- Redução de custos
 - Insegurança com a premência da substituição de sistemas
 - Treinamento restrito
 - Necessidade de replicar conhecimento novo, diferente de se multiplicar algo que se domina
 - Expectativas distintas de colegas e clientes externos
- 

Implantação do Apolo

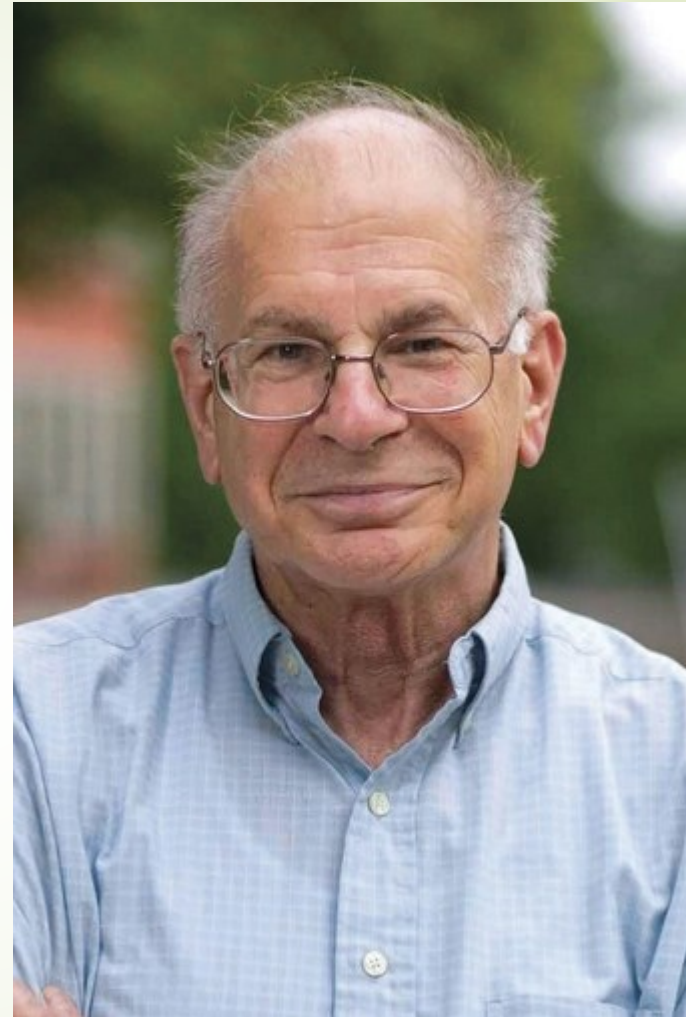
Lembranças sobre dificuldades?



Mudança do processo em papel para o processo digitalizado mais impactante do que o cenário atual


Daniel Kahneman


- WYSIATI - O que você vê é tudo que existe;
- Ignoramos fatos estatísticos relevantes e nos ancoramos ao que nos é próximo;
- Aversão à perda - Temos mais medo de perder o que já temos numa proporção **duas vezes superior** a encarar o risco de ganhos potenciais.





PLANEJAMENTO DE IMPLANTAÇÃO DO EPROC

- Contatos com juízos de execução fiscal da 4ª Região
 - Viagem para conhecer a Subseção de Maringá/PR
- 



ESQUEÇA TUDO O QUE VOCÊ SABE SOBRE PROCESSO ELETRÔNICO




QUEBRA DE PARADIGMAS





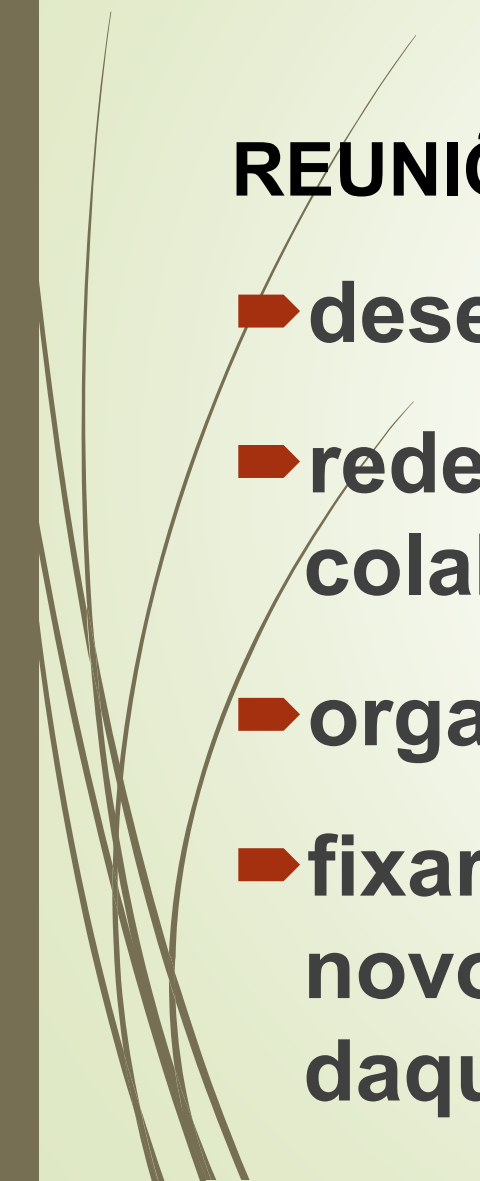
FLUXOS PRINCIPAIS NO EPROC

- Fluxo processual – caminhar do processo dentro do sistema
 - Fluxo de minutas – produção e organização dos atos processuais
 - Fluxo de comunicação – revisão entre cadastrantes e signatários dentro do sistema
- 



ESTRATÉGIA ADOTADA PELA 01VF-SG

REUNIÕES CONSTANTES PARA:

- desenhar fluxogramas processuais;**
 - redefinir atribuições para cada colaborador**
 - organizar localizadores do Eproc**
 - fixar os aspectos gráficos dos novos localizadores para distinguir daqueles do sistema**
- 



Aspectos gráficos dos localizadores



1) Uso de caracteres especiais

= (Juízes)

& (Gabinete)

! (Diretor de Secretaria)

(Processamento)

@ (Atendimento)



Aspectos gráficos dos localizadores

- 2) Após os caracteres especiais, vêm as letras AG ou C ou T:

AG (Aguarda – determinado prazo ou evento)

C (Controle)

T (Tarefa)



Aspectos gráficos dos localizadores

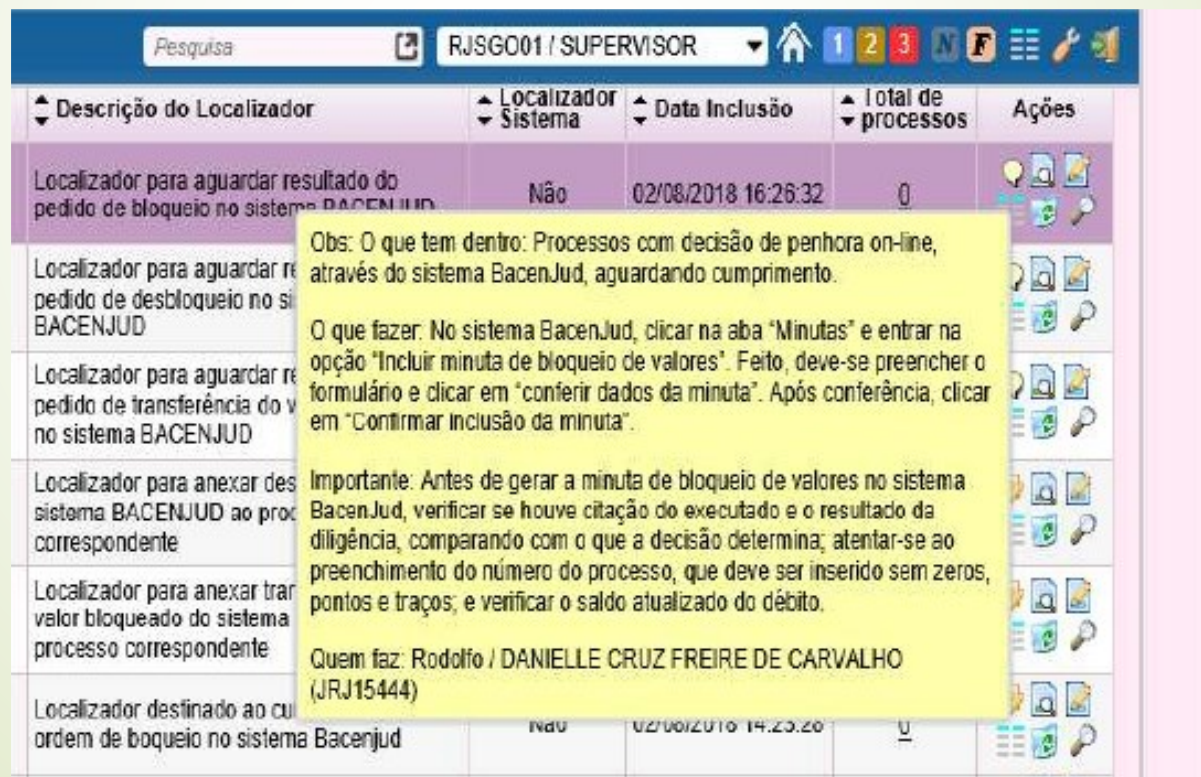
- 3) em localizador de Tarefa, verbo no infinitivo e letras minúsculas para definir a providência

!T minutar serasajud

!T cumprir serasajud

Aspectos gráficos dos localizadores

4) Utilização de memos nos localizadores



The screenshot shows a web application interface with a search bar and a user dropdown menu. Below is a table with columns for description, system, inclusion date, total processes, and actions. A yellow memo is overlaid on the table, providing instructions for using localizers in the BacenJud system.

Descrição do Localizador	Localizador Sistema	Data Inclusão	Total de processos	Ações
Localizador para aguardar resultado do pedido de bloqueio no sistema BACENJUD	Não	02/08/2018 16:26:32	0	[Icons]
Localizador para aguardar resultado do pedido de desbloqueio no sistema BACENJUD				[Icons]
Localizador para aguardar resultado do pedido de transferência do valor no sistema BACENJUD				[Icons]
Localizador para anexar decisão do sistema BACENJUD ao processo correspondente				[Icons]
Localizador para anexar transcrição do valor bloqueado do sistema ao processo correspondente				[Icons]
Localizador destinado ao cumprimento da ordem de bloqueio no sistema Bacenjud	Não	02/08/2018 14:23:20	0	[Icons]

Obs: O que tem dentro: Processos com decisão de penhora on-line, através do sistema BacenJud, aguardando cumprimento.


O que fazer: No sistema BacenJud, clicar na aba "Minutas" e entrar na opção "Incluir minuta de bloqueio de valores". Feito, deve-se preencher o formulário e clicar em "conferir dados da minuta". Após conferência, clicar em "Confirmar inclusão da minuta".

Importante: Antes de gerar a minuta de bloqueio de valores no sistema BacenJud, verificar se houve citação do executado e o resultado da diligência, comparando com o que a decisão determina; atentar-se ao preenchimento do número do processo, que deve ser inserido sem zeros, pontos e traços; e verificar o saldo atualizado do débito.

Quem faz: Rodolfo / DANIELLE CRUZ FREIRE DE CARVALHO (JRJ15444)




MUDANÇA DE PARADIGMA SOBRE LOCALIZADORES

- Replicamos os localizadores até então criados no EPROC para o APOLO, de modo a já comportarem a linguagem do novo sistema.
- 



Observações positivas

- CONFIANÇA
 - CONSTRUÇÃO COLETIVA DO PROCESSO DE TRABALHO
 - PERTENCIMENTO
- 



DIFICULDADES ENFRENTADAS ATÉ O MOMENTO

► Questão humana:

- alguns colegas sustentam que o sistema não é tão intuitivo ou amigável quanto divulgado;
- as notícias da implantação e migração geraram insegurança;
- ainda existe dificuldade de se lidar com o fato de o processo figurar em diversos localizadores simultaneamente - receio natural de o processo permanecer indevidamente em determinados localizadores;
- insegurança na automatização de movimentos.

DIFICULDADES ENFRENTADAS ATÉ O MOMENTO

► Questão técnica:

- a expedição do AR de forma manual;
- em algumas ocasiões, consta informação no sistema de que houve “quebra da sequencialidade”, mas não aponta o caminho adequado para solucionar tal quebra;
- impossibilidade de publicar edital pelo Eproc (por enquanto);
- impossibilidade de expedir RPV;
- impossibilidade de dar baixa nos processos em lote. O volume da execução fiscal necessita dessa ferramenta;
- carência de um fórum de esclarecimentos das dúvidas recorrentes. A ferramenta do grupo de whatsapp ou do telegram é útil, porém insuficiente para entendimento completo das orientações;
- mandado de citação cuja previsão de puxar o teor do despacho/decisão do processo, gera erro no corpo do expediente;
- dúvidas quanto ao controle e efetiva contagem de alguns prazos;

DIFICULDADES ENFRENTADAS ATÉ O MOMENTO

► Questão técnica:

- ausência de convênios firmados pelo TRF da 2ª Região para que possamos usufruir das funcionalidades que o Eproc proporciona à 4ª Região.

- insegurança quanto ao próximo plantão será no sistema Eproc:


Avaliar a possibilidade de se ministrar curso para servidores e magistrados, sobre andamento de processos de JEF e criminais.

- - JEF → a intimação eletrônica de urgência funciona, mas há algumas dificuldades sobre as entidades responsáveis por cada ordem, para o correto cumprimento da decisão.
- - Criminal → a possibilidade de audiência de custódia ou audiência por videoconferência não costuma ser acessada pelos integrantes das varas de execuções fiscais.



CONCLUSÃO

UNIÃO

- 
- O sentimento inicial de insegurança e preocupação foi reduzido;
 - Esforço conjunto e ordenado de todas as áreas para melhor integração das equipes com o sistema
 - Tecnologia (whatsapp, telegram, e-mails)
 - Discurso construtivo em lugar da incerteza